

LA GESTION DE PROJET EN MODE AGILE

PRÉ-REQUIS :

Aucun

Dans un environnement constamment en mouvement et le monde de la santé n'y échappe pas, les managers, afin de pouvoir continuer à assurer leurs missions, cherchent à innover, en particulier dans la conduite de projet. La méthode Agile, plus qu'une énième méthode de gestion de projet, est une philosophie, une culture permettant de conduire des projets dans un environnement qui développe l'intelligence collective en s'appuyant sur des méthodes de travail collaboratives.

Notre démarche pédagogique consiste à permettre aux participants de mettre en parallèle une gestion de projet en mode Agile avec une gestion de projet traditionnelle. Pour cela après un apport théorique permettant de connaître l'environnement Agile, nous faisons le choix de nous attarder plus spécifiquement sur l'approche Scrum. Notre intention pédagogique étant de permettre aux participants de mesurer concrètement, au cours de ces deux journées, les bénéfices d'une gestion de projet en mode Agile. Nous faisons le choix d'alterner les apports théoriques avec des exercices pratiques prenant appui sur l'expérience des participants et sur leur environnement professionnel.

DURÉE :

2 jours consécutifs

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES :

Se remémorer les notions de base d'une démarche projet traditionnelle
Comprendre les principes de l'approche Agile
Mesurer les avantages et les inconvénients de l'approche Agile
Connaître les points de vigilance de l'approche Agile
Comprendre les principes de la méthode Scrum
Adapter une approche Agile à sa gestion de projet

CONTENU DE LA FORMATION :

La démarche projet traditionnelle

L'avant-projet
Qu'est-ce qu'un projet ?
La gestion du projet
Le cycle du projet
L'équipe projet

L'approche Agile

L'origine de l'approche Agile
Le manifeste pour le développement Agile :
Les quatre valeurs Agiles : l'équipe, l'application, la collaboration, l'acceptation du changement
Les douze principes Agiles
Les différentes méthodes Agiles
Les points de vigilance

Les principes de la méthode Scrum

Les acteurs et leurs rôles : product owner, scrum master, équipe
Les Sprints :
-Les pré requis avant de lancer un Sprint
-Le déroulement d'un Sprint
-L'organisation au quotidien
-Le meeting quotidien
-La revue d'avancement
-La fin et la revue du Sprint
Les release
Le suivi et l'acceptation

PUBLIC VISÉ :

Cadre, manager, chef projet

MÉTHODES ET MOYENS PÉDAGOGIQUES :

Méthodes transmissives : uniquement pour les apports théoriques nécessaires
Méthodes interactives : travail à partir de l'expérience des participants
Méthodes illustratives : à partir d'exemples des participants

Dossiers documentaires et sources bibliographiques

MÉTHODES ET MODALITÉS D'ÉVALUATION :

Tests progressifs au travers des exercices réalisés en formation
Quizz permettant d'évaluer l'acquisition des compétences et de valider l'atteinte des objectifs de la formation
Questionnaire de satisfaction et d'auto-évaluation en fin de formation